

LA PENETRACION EXTRANJERA Y LOS GRUPOS DE PODER ECONOMICO EN EL MEXICO PORFIRISTA

Por José Luis Ceceña GAMEZ*

I

A TITULO DE INTRODUCCION

Durante el largo periodo de gobierno del general Porfirio Díaz (1876-1911) que abarcó más de tres décadas, tuvo lugar un importante crecimiento de la economía mexicana, resultado de condiciones externas favorables a dicho crecimiento y de factores internos que le fueron propicios.

En el marco internacional, la época de finales del siglo y principios del presente, corresponde a la fuerte expansión del capital monopolista de los Estados Unidos y de algunos países europeos, Inglaterra y Francia principalmente. En efecto, hacia la década de los años ochenta del siglo pasado, los países de economía más desarrollada estaban logrando franquear la etapa del capitalismo de concurrencia, para proyectarse en forma franca y acelerada hacia las formas de capitalismo monopolista. En cada uno de esos países el proceso de concentración económica estaba dando lugar a la formación de empresas cada vez más grandes en el ramo industrial, bancario, comercial y de servicios públicos, empresas que buscaban por todos los medios a su alcance, elevar sus utilidades al máximo. El medio más eficaz para lograr estos objetivos, de acuerdo con la dinámica del desarrollo capitalista, era aumentar la magnitud de sus operaciones e integrarse horizontal y verticalmente, para asegurar mercados a sus productos y materias primas destinadas a mantener un creciente volumen de producción. Este proceso expansionista pronto tendió a rebasar los límites de las fronteras nacionales, proyectándose a todos los rincones de la tierra que presentaban condiciones favorables para sus propósitos. Fue así como los monopolios de los Estados Unidos, Inglaterra, Francia, principalmente, y de Alemania en menor proporción, se lanzaron con gran intensidad, a la conquista de mercados y de materias primas en nuestro país (y en la América Latina y otras regiones de la Tierra), a finales del siglo pasado y principios del presente.

* El autor agradece la valiosa colaboración de las licenciadas Irma Manrique y Alma Chapoy.

Los propósitos expansionistas de los monopolios internacionales encontraron condiciones propicias durante el gobierno del general Porfirio Díaz, en virtud de la estabilidad política lograda y de la política favorable a las inversiones extranjeras que adoptó aquel gobierno. En efecto, el gobierno porfirista consideraba necesario desarrollar la economía nacional y creía que la única manera de lograrlo era "abrir la puerta" al capital del exterior, ya que los recursos internos eran escasos. Por otra parte, el gobierno porfirista estaba fuertemente imbuido en las ideas del liberalismo económico, lo que favorecía aún más la colocación de capitales extranjeros en nuestro país, ya que significaba que dicho capital contaba con un *estado policía* dedicado a las tareas mínimas de la seguridad nacional y a la atención de aquellos servicios públicos considerados como propios, y a la vez en materia económica se imponía la responsabilidad esencial de crear el clima favorable para que la inversión privada pudiera operar en condiciones óptimas de redituabilidad.

De esta manera, la combinación de factores externos e internos, dio como resultado una considerable expansión de las inversiones monopolistas norteamericanas y europeas. Con el concurso de estas grandes inversiones la economía mexicana llegó a un considerable desarrollo de carácter marcadamente capitalista y subordinado al exterior, como correspondía a la esencia misma de dichas inversiones.

El carácter capitalista del desarrollo alcanzado por México en esa época se manifestó en diversas formas: en el uso de la *sociedad anónima* como forma fundamental de organización de las empresas en todos los ramos importantes de la economía, (con excepción de la agricultura); en el desarrollo de instituciones modernas de crédito como los bancos de emisión, hipotecarios y de financiamiento comercial, minero, industrial y agrícola; en el desarrollo del comercio tanto interior como exterior y, finalmente, en la *formación de fuertes grupos monopolistas que controlaron la actividad económica del país*.

La dependencia respecto al exterior, por otra parte, se manifestó en la orientación general de las inversiones y en la proyección de la economía nacional hacia el exterior. Fue así como las inversiones en la minería tendieron a la producción de metales industriales para la exportación hacia los países inversionistas; las colocadas en los ferrocarriles se orientaron en el sentido de facilitar la exportación de productos, por lo que su trazo siguió las rutas conducentes al puerto de Veracruz y los puntos fronterizos más importantes con los Estados Unidos; las inversiones en empresas agrícolas se dirigieron a la producción de café, cacao, algodón, vainilla, caucho, etc., para la exportación; las colocadas en el sistema bancario tuvieron por objeto el financiamiento y consolidación de las empresas extranjeras y la captación de recursos internos para el mismo propósito, y fueron además un instrumento de gran eficacia para

ejercer influencia sobre el gobierno y sobre la economía nacional en su conjunto.

De esta manera, durante el gobierno de Díaz nuestro país se incorporó de lleno al capitalismo mundial como resultado de la penetración económica de los grandes monopolios norteamericanos y europeos. Ahora bien se nos plantean una serie de cuestiones importantes en el estudio de esta época crucial de nuestra historia. ¿En qué grado se produjo la penetración de capitales extranjeros? ¿Qué ramas de actividad se desarrollaron bajo su impacto y qué grado de control lograron alcanzar en cada una de ellas? ¿Cuál fue el origen de esos capitales? ¿En qué medida la penetración de capitales extranjeros favoreció o limitó el surgimiento y desarrollo de la burguesía mexicana? Y finalmente, al estallar la Revolución de 1910, la economía mexicana ¿aún mostraba un carácter esencialmente semifeudal o había logrado ya superar esa etapa?

La respuesta satisfactoria a estas cuestiones tiene una importancia fundamental porque puede permitir precisar el carácter del desarrollo de nuestro país en la época porfiriana, lo que es condición indispensable para enjuiciar correctamente tanto las causas como el carácter del movimiento revolucionario que estalló en 1910, así como para comprender el curso que en líneas generales ha seguido la Revolución Mexicana en las décadas posteriores.

La literatura económica existente, aunque cada más abundante y seria, presenta lagunas importantes que no permiten todavía el conocimiento completo de algunos aspectos fundamentales del desarrollo de la economía mexicana en vísperas de la Revolución de 1910. Una de estas lagunas se refiere precisamente al grado de penetración y dominio que los capitales extranjeros alcanzaron en esa época, a los grupos de poder económico que tenían el control de la economía nacional y a la participación y papel que correspondió al capital mexicano en ese proceso. Con el deseo de contribuir, así sea modestamente, a llenar esa deficiencia, hemos realizado la presente investigación que ofrecemos como material de análisis y discusión, susceptible de mejoría y enriquecimiento, para cumplir así mejor sus propósitos de aumentar el acervo de materiales sobre el desarrollo económico de nuestro país.

La investigación tiene como base el análisis de las 170 sociedades anónimas más importantes del país durante 1910-11, que formaban la columna vertebral de la economía nacional en vísperas de la Revolución de 1910. Dicho análisis ha consistido fundamentalmente en determinar la propiedad de las 170 empresas y configurar los grupos de poder económico que dominaban la economía del país en esa época. Al determinar la composición y la importancia de esos grupos, hemos tenido un especial interés en precisar la importancia relativa que tenían los capi-

tales extranjeros en relación al capital mexicano y la posición del gobierno y del sector privado nacional respecto a los intereses extranjeros.

II

LAS 170 SOCIEDADES ANONIMAS MAS IMPORTANTES DEL PAIS¹

El grupo de "Las 170" sociedades anónimas más importantes que existían en México durante 1910-11, poseía un capital conjunto de 1650 millones de pesos. La mayor de ellas, Ferrocarriles Nacionales de México, tenía 460 millones de pesos, y la menor, *American Bank of Torreon*, 100,000 pesos de capital. La clasificación, por tipos de actividad, es la siguiente:

CUADRO 1

Actividades	Número de empresas	Capital (millones pesos)	%
Ferrocarriles	10	665	40.3
Minería	31	281	17.0
Bancos	52	286.4	17.3
Industria	32	109	6.6
Electricidad	14	109	6.6
Petróleo	3	97	5.9
Agricultura	16	69	4.2
Comercio	8	26	1.6*
Otras	4	8	0.5
<i>Total</i>	169	1 650	100.0

* Por no disponer de datos para 5 empresas comerciales, se hizo una estimación de un capital de 2 millones de pesos para cada una.

FUENTES: *The mexican year book*, 1912, editado por *Mc Corquodale & Company Limited* de Londres, y preparado bajo los auspicios del Ministerio de Hacienda de México.

Historia Moderna de México, El porfiriato, vida económica, Editorial Hermes.

¹ Ver anexo no. 1 que contiene la lista completa de "Las 170", con datos sobre capitales, giros, fechas de fundación y principales propietarios de las mismas.

En términos generales, el cuadro anterior nos revela la importancia relativa de las distintas actividades económicas en esa época, con la excepción notable de la agricultura, en donde una parte importante se llevaba a cabo por grandes "haciendas" de propiedad individual o familiar, así como de algunas actividades artesanales y comerciales que tenían ese mismo carácter. De acuerdo con estos datos, la inversión se concentraba en tres actividades: *ferrocarriles*, *minería* y *bancos*; a ellas correspondía cerca de las tres cuartas partes del capital conjunto de "Las 170", siendo los ferrocarriles la rama de mayor importancia, pues por sí solos absorbían el 40% del capital total. En cuanto a las demás actividades, la industria, la electricidad y el petróleo tenían una importancia más o menos igual entre sí, correspondiéndoles un 19% del total, es decir, cerca de la quinta parte de todos los capitales de "Las 170". La agricultura ocupaba el 7o. lugar, con el 4.2% del total.

El examen de estas cifras nos muestra el alto grado de deformación de nuestra economía bajo el impacto del capitalismo monopolista durante el gobierno de Porfirio Díaz. En efecto, mientras que la industria apenas representaba el 7% del capital conjunto de "Las 170", la "infraestructura" (ferrocarriles y electricidad) absorbía el 46.9%, las actividades extractivas (minería y petróleo) el 22.9% y los servicios bancarios y comerciales el 18.9%. Por otra parte, el bajo porcentaje correspondiente a la agricultura revela la reducida penetración de las sociedades anónimas en esa actividad.

El capital extranjero en "Las 170"

Visto el panorama que muestra el grupo de "Las 170" en lo que hace al tipo de actividades en que operan, veamos la importancia que había alcanzado la inversión extranjera directa (IED) en ese importante sector de la economía nacional. Para el caso, hemos agrupado "Las 170" en ocho rubros importantes, con la indicación del número de empresas controladas por inversionistas extranjeros y los capitales que les correspondían; entre paréntesis hemos incluido las empresas en que participaba el capital extranjero pero sin ejercer el control.

Como puede verse, el capital extranjero tenía una enorme importancia en la economía mexicana en 1910-11. De las 170 sociedades anónimas consideradas, ejercía control sobre 130, es decir, sobre el 76%. Además, los capitales extranjeros tenían participaciones considerables en otras 9 empresas importantes del grupo de "Las 170". El capital conjunto de las 130 sociedades bajo control extranjero ascendía a 1042 millones de pesos, equivalente al 63.2% del capital global de "Las 170", es decir, a casi dos terceras partes de dicho total. Si a esta cifra agregamos la participación en las otras 9 empresas, que podemos estimar en

239 millones de pesos,¹ y equivalentes al 14.5% del total, encontramos que el capital extranjero representaba el 77.7% del capital total de "Las 170".

CUADRO 2

Actividades	Empresa	Total		Capital extranjero	
		Capital millones pesos	Empresa	Capital (millones pesos)	%
Ferrocarriles	10	665	8 (1)	183 (229)	27.5
Minería	31	281	29 (1)	276 (1)	98.2
Bancos	52	286	28 (2)	219 (4)	76.5
Industria	32	109	25 (1)	92 (2)	84.3
Electricidad	14	109	13 (1)	95 (2)	87.0
Petróleo	3	97	3	97	100.0
Agricultura	16	69	14 (1)	66 (1)	95.7
Otras*	12	34	10	14	61.8
Gran total	170	1 650	130 (9)	1 042 (239)	63.2 (14.5)
				1 281	77.7

* Incluye: comercio, telégrafos y teléfonos.

FUENTE: Investigación directa sobre la base de los datos de *The Mexican Year Book*, 1912, y de la *Historia moderna de México, El porfiriato, vida económica*, Daniel Cosío Villegas, Editorial Hermes, México, 1957.

Si consideramos ahora la importancia del capital extranjero en cada una de las actividades consignadas en el Cuadro 2, encontramos la situación siguiente: el petróleo estaba totalmente controlado por empresas extranjeras; la minería tenía un 98.2% de control directo; las actividades agrícolas, (organizadas en sociedades anónimas) un 95.7% de con-

¹ La estimación de 239 millones de pesos resultó de tomar en cuenta la participación del capital extranjero en los Ferrocarriles Nacionales de México, que era de \$229 000 000.00, agregando una participación del 25% en cada una de las 9 empresas restantes en las que intervenían.

trol directo; la industria exhibía 84.3% de control directo, más 2% de participación, es decir, el 86%; la electricidad el 87% de control directo más un 2% de participación, en total, el 89%; los bancos un 76.5% de control directo, más 2% de participación, es decir, el 78.5%, y los ferrocarriles un 27.5% de control directo, mas un 25.4% de participación o sea un total del 52.9%.

Como puede apreciarse, el capital extranjero dominaba las actividades más importantes de la economía nacional, en las que tenía una intervención que iba desde el 53% en los ferrocarriles, hasta el 100% en petróleo.

Origen de los capitales extranjeros.

Habiendo precisado la importancia global del capital extranjero en "Las 170" y en las distintas actividades en las que operaba, veamos ahora el origen de esos capitales, examinando cada una de las ramas económicas importantes:

Minería y metalurgia. La inversión de capital extranjero en la minería y metalurgia mexicana se distribuía, por países de origen, en la forma siguiente:

	Empresas	Capital (millones pesos)	%
Total del ramo	31	281	100.0
Capital de EUA	17	229	81.0
Capital británico	10	42	14.5
Capital francés	2	5	2.0
Suman los 3 países	28	276	97.5

Sobresale la participación del capital norteamericano que controlaba 17 de las 31 empresas mineras del país, con el 81% de sus capitales globales. A ello habría que agregar la participación que los intereses norteamericanos tenían en otra compañía minera, (cuyo capital era de 3 millones de pesos) con lo que la intervención de los Estados Unidos se elevaba al 82% de los capitales globales de las 31 empresas mineras del país. Esto quiere decir que la actividad minera se encontraba en más de las cuatro quintas partes en poder de los EUA.

El capital británico tenía también alguna importancia. Controlaba 10 empresas con capitales de 42 millones de pesos, lo que significaba el 14.5% del total. Con esa participación los capitales ingleses ocupaban el segundo lugar en importancia en nuestra minería. Finalmente, el capital francés se limitaba al control de dos empresas con un capital de 4.9 millones de pesos, que representaban el 2% del total.

Petróleo. La explotación petrolera, que en el lapso 1910-11 todavía no había alcanzado la importancia relevante que tuvo después, presentaba la siguiente situación:

	<i>Empresas</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total del ramo</i>	3	97	100.0
Capital británico	2	59	60.8
Capital de EUA	1	38	39.2
Suman los 2 países	3	97	100.0

En este ramo el capital británico tenía preponderancia. Controlaba 2 empresas de las tres que operaban, con capitales conjuntos de 59 millones de pesos, es decir el 60.8% del capital total. Esto significa que *cerca de las dos terceras partes de la actividad petrolera estaba controlada por inversionistas ingleses*. El capital norteamericano, por su parte, controlaba 1 empresa, cuyo capital era de 38 millones de pesos, lo que daba el 39.2% del total. De esta manera, la actividad petrolera del país era "un negocio" totalmente anglo-norteamericano.

Bancos. La inversión extranjera en el sistema bancario del país estaba más diversificada que en otros ramos, como puede observarse en las siguientes cifras:

	<i>Empresas</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total del ramo</i>	52	286	100.0
Capital francés	11	130.6	45.7
Capital británico	4	32.6	11.4
Capital de EUA	11	52.4	18.3
Capital alemán	2	3.5	1.3
Suman los 4 países	28	219.1	76.6

El capital francés tenía una posición dominante, correspondiéndole el control directo de *cerca de la mitad de los capitales totales del ramo*; a ello debe agregarse la participación en otros cinco bancos con capitales de 32 millones de pesos. Bajo su control se encontraban las tres instituciones de crédito más importantes del país, que eran el Banco Nacional de México, el Banco Central Mexicano y el Banco de Londres y México. A considerable distancia se encontraba el capital norteamericano, con el 18.3%, el británico, con el 11.4% y el alemán con el 1.3%. La participación de estos 3 últimos países era, sin embargo, algo mayor de lo que revelan estas cifras, a causa de la participación que tenían en varias instituciones de crédito que no llegaban a controlar. Así, el capital de EUA participaba en tres bancos que tenían un capital conjunto de 73 millones de pesos; el capital alemán hacía lo propio en 5 bancos, con capitales globales de 61 millones de pesos, y el capital británico participaba en 6 bancos que disponían de 45 millones.

De esta manera, *los cuatro países* indicados controlaban 28 bancos, con capitales globales de 219.1 millones de pesos, lo que representaba el 76.6% del capital de los 52 bancos considerados. Al añadir las participaciones que estos cuatro países tenían en otros bancos, *su importancia relativa se elevaba aproximadamente al 80% de los capitales globales del sistema bancario*.

Electricidad. La generación de energía eléctrica y el transporte eléctrico urbano eran manejados por intereses británicos (ingleses y canadienses) en su mayor proporción, y norteamericanos en menor cuantía. Esto se desprende de las cifras siguientes:

	<i>Empresas</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total del ramo</i>	14	109.0	100.0
Capital británico	9	85.3	78.2
Capital de EUA	3	8.8	8.0
Capital francés	1	1.0	1.0
Suman los 3 países	13	95.1	87.2

De las 14 empresas del ramo eléctrico que había en el país el capital anglocanadiense controlaba 10, con capitales globales de 86.4 millones de pesos, equivalentes al 79.1% del total. Esto significa que *las cuatro quintas partes del ramo correspondían a intereses británicos*. Por su parte, el capital de EUA controlaba 3 empresas con capitales

equivalentes al 8% del total, a lo que se agregaba una participación en otra empresa cuyo capital era de 4 millones de pesos.

Industria. En las actividades industriales el capital extranjero, como ya indicamos anteriormente, tenía también una posición de gran preponderancia. La distribución por países de origen del capital, era la siguiente:

	<i>Empresas</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total del ramo</i>	32	109.0	100.0
Capital francés	14	58.0	53.2
Capital británico	6	13.9	12.8
Capital de EUA	3	16.7	15.3
Capital alemán	2	4.0	3.7
Suman los 4 países	25	92.6	85.0

La preponderancia del capital francés era evidente. Controlaba 14 empresas cuyos capitales ascendían a 58 millones de pesos, equivalentes al 53.2% del total, es decir, a más de la mitad de todo el capital de las sociedades anónimas que operaban en ese ramo. El capital francés participaba, además, en otras cuatro empresas industriales, cuyos capitales montaban a 15.9 millones de pesos, lo que agregaba un 4% del capital de todo el ramo. El capital norteamericano ocupaba el segundo lugar en importancia, aunque a larga distancia de los franceses: controlaba 3 empresas con capitales de 16.7 millones de pesos que eran equivalentes al 15.3% del total. El tercer lugar correspondía al capital británico con una importancia muy semejante a la de los norteamericanos, ya que controlaba 6 empresas con 13.9 millones de pesos, que representaban el 12.8% del total. El capital alemán ocupaba el cuarto lugar, con el control de 2 empresas y un modesto 4% del capital conjunto del ramo.

En las actividades industriales también tenía alguna importancia el capital español, aunque generalmente se encontraba asociado a otros intereses, principalmente de origen francés y mexicano; además, en muchos casos adoptaba la forma de negocios personales o familiares y no la de sociedades anónimas.

Ferrocarriles. La inversión extranjera directa tuvo el control casi completo del sistema ferroviario mexicano hasta 1908, en que se efectuó la consolidación de algunas de las compañías más importantes, al formarse la nueva empresa Ferrocarriles Nacionales de México, bajo el

control del gobierno mexicano. A pesar de esta acción gubernamental, para 1910-11 la participación del capital extranjero en este importante ramo continuaba siendo de considerable importancia, como puede verse por los datos sobre el control directo de algunas empresas, y por la participación que siguió teniendo en los Ferrocarriles Nacionales de México. La situación respecto al control directo de empresas ferroviarias, era la siguiente durante 1910-11:

	<i>Empresas</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total del ramo</i>	10	665.0	100.0
Capital británico	5	122.5	18.4
Capital de EUA	3	60.0*	9.0
Suma de los 2 países	8	183.6	27.4

* Por no disponer del dato correspondiente al Ferrocarril Sud Pacífico de México, se estimó su capital en 20 millones de pesos, sobre la base de las inversiones realizadas hasta 1910.

El capital británico controlaba 5 empresas ferroviarias con capitales conjuntos de 123 millones de pesos, equivalentes al 18.4% del total, o sea, cerca de la quinta parte del ramo. Por su parte, el capital de EUA controlaba 3 empresas con un capital de 60.0 millones (estimando en 20 millones el del Sud Pacífico), lo que equivale al 9.0% del total.

A los datos anteriores debe añadirse la participación que el capital extranjero tenía en los Ferrocarriles Nacionales de México, empresa controlada por el gobierno. Esta participación, casi totalmente norteamericana, se elevaba a 229 millones de pesos, o sea a casi la mitad del capital de dicha compañía. Al considerar esta participación (un 34.4% adicional) el capital extranjero eleva su intervención en el sistema ferroviario mexicano al 61.8% del total, o sea, a *cerca de las dos terceras partes de dicho total*. Y todavía más, si consideramos que sobre los Ferrocarriles Nacionales de México gravitaba una pesada deuda, que en su casi totalidad se encontraba en poder de inversionistas extranjeros, la importancia de éstos crece en proporciones mayores aún.

Empresas agrícolas. De las 16 empresas dedicadas a actividades agrícolas que figuran en el grupo de "Las 170", la mayoría se encontraba bajo el control de intereses extranjeros. La situación era la siguiente:

	<i>Empresas</i>	<i>Capital</i> <i>(millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total del ramo</i>	16	69.0	100.0
Capital de EUA	4	46.0	66.7
Capital británico	9	20.1	28.9
Capital francés	1	0.3	0.3
Suman los 3 países	14	67.4	95.9

Como puede apreciarse, el capital norteamericano tenía una posición preponderante en esta actividad, ya que controlaba 4 empresas con capitales equivalentes al 66.7% del total, o sea las dos terceras partes del conjunto. A alguna distancia le seguía el capital británico, que dominaba 9 empresas con el 28.9% del capital total del ramo; por su parte, el capital francés casi era inexistente, pues sólo controlaba 1 empresa con un capital muy reducido, de 300 000 pesos. Faltaría considerar el capital alemán que tenía una participación considerable en una empresa cuyo capital era de 5 millones de pesos. Cabe señalar por otra parte, que la mayoría de las compañías agrícolas con intervención de capital extranjero se dedicaban a actividades de exportación, tales como la producción de caucho y guayule, madera, café, cacao, algodón y vainilla.

III

GRUPOS DEL PODER ECONOMICO

El análisis de la importancia del capital extranjero en nuestra economía ha mostrado el gran peso específico que tenían los inversionistas de tres países: Inglaterra, Estados Unidos y Francia. Los capitalistas de estos países formaban conglomerados de empresas que constituían los más importantes núcleos del poder económico en la época del general Porfirio Díaz. Frente a ellos se encontraba, a una distancia considerable, el grupo mexicano, que controlaba algunas empresas generalmente de importancia mediana o pequeña, y que en una buena medida se encontraba asociado a los tres grandes grupos extranjeros. Veamos cómo estaban formados estos distintos grupos y cuál era la importancia relativa de cada uno de ellos.

CUADRO 3

Grupos del poder económico en México durante 1910-11

	<i>Empresas</i>	<i>Capital</i> <i>(millones pesos)</i>	<i>%</i>
<i>Total</i>	170	1 650	100
<i>Capital extranjero</i>	139	1 281	77
Control	130	1 042	63
Participación	9	239*	14*
Estados Unidos	53	720	44
Control	45	459	28
Participación	8	261*	16*
Británico	50	390	24
Control	46	375	23
Participación	4	15*	1*
Francia	46	222	13
Control	35	206	12
Participación	11	16*	1*
<i>Capital mexicano</i>	54	388	23
Control	29	339	20
Participación	25	49*	3*
Gobierno	3	238	14
Control	1	230	14
Participación	2	8*	—*
Sector privado	51	150	9
Control	27	109	7
Participación	24	41*	2*

* El dato sobre participación se refiere no al capital de las empresas involucradas, sino a lo que correspondía a los inversionistas extranjeros en dichos capitales. En el caso del gobierno mexicano, el dato de control y de participación se refiere a lo que le correspondía en las empresas en las cuales participaba.

El hecho sobresaliente que revela el Cuadro 3 es la división de la economía nacional (representada por "Las 170") en dos grandes sectores: el más importante, formado por el capital extranjero, que controlaba el 77% de los capitales totales del gran grupo de "Las 170", y otro de mucho menor importancia, que correspondía al capital mexicano, el cual controlaba solamente el 23% del conjunto de empresas consideradas. De esta manera, queda evidenciada la preponderancia del capital extranjero en el sector capitalista del país y consecuentemente la pequeña significación del capital mexicano en ese sector.

Un segundo hecho revelador es la *preponderancia del capital norteamericano*, que tenía el control del 44% del capital conjunto de "Las 170", o sea, más de las dos quintas partes del capital de las sociedades anónimas que tenían importancia al finalizar el gobierno del general Díaz. Si a esa participación directa en los negocios se agrega la inversión indirecta a través del control de títulos de la deuda exterior mexicana y la preponderancia en el comercio exterior del país, puede apreciarse la influencia tan grande que los Estados Unidos tenían en el México de principios de siglo.

En tercer lugar, las cifras revelan que el capital europeo, aunque tenía una importancia considerable, era superado por el capital norteamericano. En efecto, la participación conjunta del capital británico, francés, alemán y las de menor importancia de origen holandés y de otras procedencias, era ligeramente menor a la de los Estados Unidos. No obstante, el capital europeo ejercía cierta acción de contrapeso a la influencia norteamericana en la economía del país.

Otro hecho muy importante que se deriva de las cifras consignadas en nuestro cuadro es la *escasa significación del capital mexicano* (23% de los capitales totales) y sobre todo el representado por el sector privado (9% del total). Este dato es revelador del reducido margen que el desarrollo del capitalismo internacional dejaba al surgimiento y fortalecimiento de la burguesía mexicana y de un capitalismo nacional. Revela que, en esencia, el capitalismo de la época porfiriana fue un capitalismo "importado", subordinado a las grandes potencias norteamericanas y europeas.

Composición de los grupos del poder económico. Los grupos que controlaban la riqueza nacional en 1910-11 formaban grandes aglomeraciones de empresas de la mayor importancia en las distintas ramas de la actividad económica, que actuaban como bloques de intereses comunes, tanto en su posición frente al gobierno para obtener concesiones y ventajas de diversa índole, como frente a los otros bloques rivales. Son muy conocidos los enfrentamientos entre el bloque norteamericano y el inglés por ejemplo, en la rama petrolera, en los ferrocarriles, en el control de la minería, en la electricidad y en la banca. Estos fenómenos, por lo demás, no son sino parte de la dinámica propia de una economía dominada por organizaciones monopolistas. Por tales razones, reviste gran importancia que tratemos de conocer más concretamente la forma en que estaban integrados cada uno de esos grupos del poder económico en nuestro país.

Grupo norteamericano. Como ya quedó indicado, el grupo norteamericano era el más importante y ejercía una poderosa influencia en nues-

tra economía en la época porfiriana. Veamos cómo estaba integrado este poderoso grupo.

GRUPO NORTEAMERICANO

<i>Principales empresas</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	
BANCOS		
Banco Nacional de México	32.0	Participación
Banco Central Mexicano	30.0	Participación
Cía. Bancaria de Fomento y Bienes Raíces	10.6	Participación
Banco Mexicano de Comercio e Industria	10.0	Participación
Caja de Préstamos para O.I. y F.A.	10.0	Participación
Banco Territorial e Hipotecario de México	5.0	Control
Corporación Bancaria Internacional	5.0	Control
Banco Internacional e Hipotecario	5.0	Control
<i>United States & Mexican Trust Co.</i>	1.0	Control
Banco de Hidalgo	1.0	Control
<i>American Bank. Cd. de México</i>	0.6	Control
<i>American Bank of Torreón</i>	0.1	Control
AGRICULTURA		
<i>Intercontinental Rubber Co.</i> (Guayule y ganadería)	30.0	Control
<i>International Lumber & Development</i> (Campeche) (Maderas finas y caucho)	6.0	Control
<i>German-American Coffee Co.</i> (Chiapas) (Café, frutales, vainilla)	5.0	EUA-Alemania
<i>Yaqui Land and Water Co.</i> (Agricultura, riego)	5.0	Control
INDUSTRIA		
Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey	10.0	33%
Cía. San Rafael y Anexas, Fáb. de Papel	7.0	Participación
Cía. Industrial Jabonera de La Laguna	6.0	Participación
<i>Alameda Sugar Refining Co.</i>	6.0	Control
<i>Aguila Sugar Refining Co.</i>	0.7	Control
MINERÍA		
<i>American Smelting & Refining Co.</i>	100.0	Control
<i>Greene Cananea Copper Co.</i>	60.0	Control
<i>Cananea Central Copper Co.</i>	10.0	Control
<i>Batopilas Mining Co.</i>	9.0	Control

Principales empresas	Capital (millones pesos)	
BANGOS		
<i>Mines Company of America</i>	9.0	Control
<i>Guanajuato Reduction and Mines</i>	7.5	Control
<i>San Toy Mining Co. (Sta. Eulalia)</i>	6.0	Control
<i>Mexican Metalurgical Co.</i>	4.0	Control
Real del Monte y Pachuca	3.4	Control
<i>Moctezuma Copper Co. (Phelps Dodge)</i>	3.0	Control
<i>Guanajuato Amalgamated Gold Mines</i>	3.0	Control
<i>Guanajuato Development Co.</i>	3.0	Control
<i>Propietary Mines Company of America</i>	3.0	Control
<i>Rio Plata Mining Co. (Chihuahua)</i>	2.0	Control
<i>Pacific Smelting & Mining Co.</i>	2.0	Control
Maravillas y San Francisco, S. A.	1.2	Control
PETRÓLEO		
<i>The Mexican Petroleum Co. Ltd.</i>	38.0	Control
FERROCARRILES		
Ferrocarriles Nacionales de México	460.0	Participación
Ferrocarril Panamericano	10.0	Control
Ferrocarril Sud Pacífico	20.0	Control
<i>Kansas City Mexico and Orient Railway</i>	30.0	Control
ELECTRICIDAD		
<i>Guanajuato Power & Electric</i>	5.0	Control
<i>Central Mexico Light & Power</i>	2.8	Control
<i>Michoacan Power Co.</i>	1.0	Control
<i>The Pachuca Light & Power</i>	4.0	Participación

El examen de la integración del grupo norteamericano revela que comprendía una cantidad importante de las mayores empresas del país. Se destacan en los distintos ramos, las siguientes: en *minería* la *American Smelting & Refining Co.* (con 100 millones de pesos de capital), la *Greene Cananea a Copper* (60 millones), la *Cananea Central Copper* (10 millones), la *Batopilas* y la *Mines Company of America* (con 9 millones cada una); en *petróleo* controlaba la segunda empresa en importancia, la *Mexican Petroleum* (con 33 millones de capital): en *ferrocarriles*, además de la fuerte participación en los Ferrocarriles Nacionales de México, la mayor del ramo, controlaba al *Kansas City* (30 millones de capital), Ferrocarril Sud Pacífico (20 millones) y al Ferrocarril Panamericano (10); en la *industria* se destaca la participación en la Fundidora de Hierro y Acero de Monterrey, la mayor en su ramo, la parti-

cipación en la Cía. San Rafael y Anexas, la más importante fábrica de papel del país, el control de la central azucarera, *Alameda Sugar Refining* y la participación en la Industrial Jabonera de la Laguna; en el *ramo bancario* el grupo norteamericano tenía participación en los dos bancos de depósito mayores, el Banco Nacional de México y el Banco Central Mexicano, controlando además dos bancos hipotecarios y otras 5 instituciones financieras. En la generación de *electricidad*, aunque sin llegar a tener la relevancia del grupo británico controlaba, sin embargo, tres empresas de alguna importancia y participaba en una más; finalmente, en la actividad agropecuaria el grupo de EUA tenía gran importancia ya que controlaba 4 empresas, entre las que figuraba la *Intercontinental Rubber Co.*, la de mayor tamaño en el ramo, que operaba con un capital de 30 millones de pesos y se dedicaba a la explotación de guayule en una extensión de 809 700 hectáreas en el Norte del país. Esta empresa manejaba en arrendamiento también el Rancho Cedros que disponía de alrededor de 810 000 hectáreas. Otras empresas norteamericanas controlaban más de 5 millones de hectáreas.

De esta manera, *el capital norteamericano en 1910-11 formaba el grupo de mayor importancia en la economía nacional* comprendiendo sus intereses empresas mineras, petroleras, ferroviarias, eléctricas, bancarias, industriales, de servicios telefónicos y telegráficos, y explotaciones agrícolas de tipo capitalista.

Grupo británico

El capital británico formaba el segundo grupo de poder económico en el México de los años 1910-11, correspondiéndole, como ya se indicó anteriormente, alrededor de la cuarta parte del capital de "Las 170" sociedades anónimas más importantes del país. La integración de este importante grupo era la siguiente:

GRUPO BRITANICO		
Principales empresas	Capital (millones pesos)	
FERROCARRILES		
Cía. Ferrocarrilera Mexicana Ltd.	56.8	Control
Ferrocarril Interoceánico de México	40.0	Control
<i>Mexico North Western Railway Co.</i>	15.0	Control
Ferrocarril Mexicano del Sur Ltd.	9.7	Control
Ferrocarriles Nacionales de México	460.0	Participación

<i>Principales empresas</i>	<i>Capital</i> <i>(millones pesos)</i>	
ELECTRICIDAD		
<i>Mexican Light & Power Co.</i>	25.0	Control
<i>The Mexico Tramways Co.</i>	20.0	Control
<i>Mexican Northern Power Co.</i>	15.0	Control
<i>Mexico Electric Tramways Ltd.</i>	9.7	Control
<i>Monterrey Railway Light & Power Co.</i>	5.0	Control
<i>The Pachuca Light & Power Co.</i>	4.0	Participación
<i>The Veracruz Electric Light, Power & Traction, Ltd.</i>	3.9	Control
<i>Tampico Electric Light, Power & Traction</i>	2.4	Control
<i>Mexican Fuel & Power Co. Ltd.</i>	1.0	Control
<i>Puebla Tramway, Light & Power Co.</i>		Control
PETRÓLEO		
<i>Mexican Eagle Oil Co. Ltd.</i>	50.0	Control
<i>Eagle Oil Transport Co. Ltd.</i>	9.0	Control
MINERÍA Y METALURGIA		
<i>Santa Gertrudis Co. Ltd. (Pachuca)</i>	14.6	Control
<i>El Oro Mining & Railway Ltd.</i>	11.2	Control
<i>San Francisco del Oro Mining (Parral)</i>	3.7	Control
<i>Batopilas Mining & Smelting Co.</i>	2.9	Control
<i>The Mazapil Copper Co. Ltd.</i>	2.9	Control
<i>Mexico Mines of El Oro, Ltd.</i>	1.3	Control
<i>Mexican Mining & Industrial Corp.</i>	1.5	Control
BANCOS		
Banco de Londres y México	21.5	Participación
<i>British & Mexican Trust Co. Ltd.</i>	4.9	Control
Banco de Montreal (Sucursal)		Control
Banco Canadiense de Comercio		Control
INDUSTRIA		
<i>Mexican National Packing Co. Ltd.</i>	5.0	Control
Salinas de México, Ltd.	3.2	Control
<i>Santa Gertrudis Jute Mill Co. Ltd.</i>	1.9	Control
<i>The Pacific Salt Co. Ltd.</i>	1.8	Control
Cía. Linera de México	0.6	Control
AGRICULTURA		
<i>Guayule Rubber Co. Ltd.</i>	3.9	Control
<i>Lower California Deelopment Co.</i>	3.4	Control
<i>Lard Co. of Chiapas, Ltd.</i>	3.1	Control

<i>Principales empresas</i>	<i>Capital</i> <i>(millones pesos)</i>	
<i>California (México) Land G. Ltd.</i>	2.4	Control
<i>Chiapas Zone Exploration Co. Ltd.</i>	2.4	Control
<i>Mexican Cotton Estates of Tlahualilo</i>	2.4	Control
<i>Soconusco Rubber Plantations</i>	2.0	Control
<i>Filisola Rubber and Produce Estates</i>	1.2	Control
<i>Mexican Mahogany & Rubber Corp.</i>	1.0	Control
<i>Veracruz Land & Cattle</i>	0.7	Control

La composición del grupo británico comprendía empresas que operaban en las más importantes actividades económicas del país, con la excepción del ramo comercial, en donde no tenía participación digna de tomarse en cuenta. Las principales empresas en cada uno de los renglones importantes, eran las siguientes:

Ferrocarriles: cuatro compañías ferroviarias estaban controladas por capitales ingleses, entre ellas la Cía. Ferrocarrilera Mexicana *Ltd.*, con capital de 56.8 millones de pesos, y la segunda en importancia del país, y el Ferrocarril Interoceánico de México, con 40 millones, tercera empresa ferroviaria del país. Los capitales británicos también tenían participación en los Ferrocarriles Nacionales de México, aunque principalmente como tenedores de deuda ferrocarrilera, ya que su control de acciones era de escasa cuantía.

Electricidad: como quedó ya indicado, el capital británico era el más importante en el ramo de electricidad y transporte eléctrico urbano, correspondiéndole el control de 9 empresas con capitales globales de 85 millones de pesos. Entre esas empresas figuraban las cinco mayores del ramo, destacándose la *Mexican Light and Power*, con 25 millones, la *México Tramways*, con 20, y la *Mexican Northern Power*, con 15 millones de pesos.

Petróleo: también en el ramo petrolero el capital inglés tenía preponderancia, ya que controlaba la mayor empresa, la *Mexican Eagle Oil Co. Ltd.*, cuyo capital era de 50 millones de pesos. Además estaba bajo su control la *Eagle Oil Transport Co.* (9 millones de pesos de capital) que se dedicaba al transporte del petróleo producido por la *Mexican Eagle Oil*, de la cual era filial.

Minería y metalurgia: en la producción minera los capitales ingleses controlaban 10 empresas, con capitales conjuntos de 42 millones de

pesos, entre las que se destacaban dos: la *Santa Gertrudis Co.* (Pachuca) con 14.6 millones de capital, y tercera en importancia en el ramo, y la *El Oro Mining and Railways Ltd.*, con 11.2 millones de capital y cuarta en importancia en la industria minera del país.

Bancos: las inversiones británicas en el ramo bancario comprendían el control de cuatro bancos (dos de los cuales eran sucursales de instituciones con sede en el Canadá, el Banco de Montreal y el Banco Canadiense de Comercio) y una importante participación en el Banco de Londres y México. Este último fue el primer banco de emisión que se estableció en México (en 1864 bajo el gobierno de Maximiliano), y en sus orígenes era totalmente inglés. Como se ve, el capital británico tenía una posición de segunda importancia en el ramo bancario, encontrándose a una gran distancia del capital francés.

Industria: Los intereses ingleses en las actividades industriales tenían menos importancia aún que en el ramo bancario. Aunque controlaban 6 empresas, solamente tres tenían significación. Las empresas inglesas más importantes eran la *Mexican National Packing* (originalmente de propiedad norteamericana), la *Salinas de México Ltd.* y la *Santa Gertrudis Jute Mill Co*

Agricultura: distintas actividades agrícolas, ganaderas y forestales habían atraído el interés de los inversionistas ingleses, que para 1910-11 habían logrado convertirse en los principales latifundistas del país. *La superficie total bajo su control ascendía cuando menos a 9.5 millones de hectáreas*, especialmente en Baja California, Chihuahua, Sonora, Chiapas y Veracruz. Sus explotaciones comprendían el cultivo del algodón, caucho, maderas preciosas y la ganadería. Entre las empresas más importantes se destacaban la *Guayule Rubber*, con 3.9 millones de pesos de capital, la *Lower California Development Co.*, con 3.4 y la *Land Co. of Chiapas*, con 3.1.

Grupo francés

Las inversiones francesas en "Las 170" ascendían a 222 millones de pesos, lo que las colocaba en el tercer lugar entre los grandes inversionistas en la economía mexicana, correspondiéndole el 13% de los capitales totales de "Las 170". En general el capital francés se encontraba fuertemente concentrado en las actividades bancarias, en la industria y en el comercio.

Las empresas más importantes que formaban este grupo, eran las siguientes:

GRUPO FRANCÉS

<i>Principales empresas</i>	<i>Capital</i> <i>(millones pesos)</i>	
BANCOS		
<i>Control</i>		
Banco Nacional de México	32.0	70.3%
Banco Central Mexicano	30.0	60.0%
Banco Inmobiliario Mexicano	7.5	70.0%
Banco de Guanajuato	3.0	50.0%
<i>Société Fin. pour l'Industrie</i>	1.9	Control
Banco de Londres y México	21.5	46.0%
Banco Peninsular Mexicano	16.5	34.4%
<i>Banking Co. of Paris y México</i>		Control
<i>Scherer-Limantour</i>		Control
Banco de Jalisco	6.0	Control
Banco Hipotecario de Crédito Territorial	5.0	Gte. y 1 Cons.
Crédito Inmobiliario Mexicano	2.0	70.0%
<i>Participación</i>		
Banco del Estado de México	3.0	37.0%
Caja de Préstamos	10.0	1 Consejero
Cía. Bancaria de Fomento y Bienes Raíces	10.6	2 Consejeros
<i>Mexican Bank of Commerce and Ind.</i>	10.0	1 Consejero
INDUSTRIA		
Cía. Industrial de Orizaba	15.0	Control
Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey	10.0	60.0%
Cía. de San Rafael y Anexas, Fáb. Papel	7.5	Control
Cía. Manufacturera "Buen Tono"	6.5	Control
Cía. Industrial de Atlixco	6.0	Control
Cía. Industrial Manufacturera	4.3	Control
Cía. Industrial de San Antonio Abad	3.5	Fr.-Hisp.
Cía. Industrial Veracruzana	3.4	Control
Cía. Nacional Mex. Dinamita y Explosivos	3.4	75.0%
Cía. Ind. San Ildefonso, Tej. Lana	3.0	Control
<i>Clemente Jacques</i>	2.0	Control
Cervecería Moctezuma	2.0	Control
Cía. Cigarrera Mexicana	1.6	Fr.-Hisp.
Cía. La Perfeccionada	1.0	Control
Cía. Industrial La Abeja	0.5	Control

<i>Principales empresas</i>	<i>Capital</i> (millones pesos)	
MINERÍA		
Boleo (<i>compagnie du</i>)	4.6	Control
<i>The Dos Estrellas, S. A. Mining Co.</i>	0.3	Control
COMERCIO		
El Palacio de Hierro		Control
El Puerto de Liverpool		Control
El Centro Mercantil		Control
La Francia Marítima		Control
París Londres		Control
Al Puerto de Veracruz		Control

Las empresas más importantes de capital francés, eran las siguientes:

Bancos: más de la mitad de las inversiones francesas se encontraban colocadas en instituciones bancarias: 131 millones de pesos. Entre los bancos que estaban bajo su control se encontraban los 3 de mayor importancia: Banco Nacional de México, Banco Central Mexicano y Banco de Londres y México. El primero de ellos constituía el núcleo del sistema bancario mexicano, ya que desempeñaba las funciones de banco central y como tal, además de corresponderle la mayor proporción de la emisión de billetes, era el agente financiero del gobierno, interviniendo en la contratación de empréstitos exteriores (e interiores), en el servicio de la deuda, y en el financiamiento gubernamental.

Además del control de los tres mayores bancos del país, el capital francés dominaba también el Banco Peninsular Mexicano (Yucatán)—que era el de mayor importancia fuera de la ciudad de México—, y algunos bancos hipotecarios, instituciones financieras y bancos menores de provincia. Participaba además en varias instituciones bancarias dedicadas al fomento de la agricultura, y de fomento al comercio y a la industria como la Caja de Préstamos, y el Banco Mexicano de Comercio e Industria. De esta manera, *el capital francés era el factor determinante de las finanzas privadas y públicas de la nación.*

Industria: Las actividades industriales constituían el segundo renglón de importancia de las inversiones francesas, ya que alcanzaban 58 millones de pesos. Con estas inversiones los franceses ocupaban el primer lugar en la inversión industrial del país. Estaban bajo su control 8 empresas importantes del ramo textil, entre las que destacaban la Cía. Industrial de Orizaba, la Cía. Industrial de Atlixco y la Cía. In-

dustrial Manufacturera. En la industria de cigarrillos, controlaba El Buen Tono y la Cía. Cigarrera Mexicana. En la del hierro y acero, era accionista principal de la Cía. Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey, la más importante de la América Latina en aquella época. En la del papel, controlaba la Cía. de San Rafael y Anexas, la más importante del país. En la de cerveza, le pertenecía la Cervecería Mocetzuma, de Orizaba. En la de alimentos, *Clemente Jacques y Cía.*, y, finalmente, tenía el control de la Cía. Nacional Mexicana de Dinamita y Explosivos, la única del país dedicada a la producción de explosivos.

Comercio: los grandes establecimientos comerciales de la época porfiriana eran casi en su totalidad de propiedad francesa. Entre ellos se encontraban El Palacio de Hierro, El Puerto de Liverpool, El Centro Mercantil, la Francia Marítima, Al Puerto de Veracruz y París Londres.

Minería y metalurgia: sólo una empresa importante estaba bajo el control del capital francés, la Cía. Boleo, que producía cobre en Santa Rosalía, Baja California, con un capital de 4.6 millones de pesos. Otra empresa de propiedad francesa era *The Dos Estrellas, S. A.*, pero su capital era apenas de 300 000 pesos.

Grupo mexicano

La participación del capital mexicano en “Las 170” sociedades anónimas más importantes del país en 1910-11, como quedó indicado con anterioridad, era de mucho menor importancia que la que correspondía al capital extranjero. Ascendía a 388 millones de pesos, que representaban solamente el 23% del capital conjunto de “Las 170”. El capital mexicano se componía de dos sectores, el formado por el gobierno, y el constituido por el sector privado mexicano. Las empresas más importantes que componían el grupo mexicano eran las siguientes:

GRUPO MEXICANO

<i>Principales empresas</i>	<i>Giro</i>	<i>Capital</i> (millones pesos)	
Ferrocarriles Nacionales de México	FF CC	460.0	Control-Gob.
Ferrocarriles Unidos de Yucatán	FF CC	23.0	Control

<i>Principales empresas</i>	<i>Giro</i>	<i>Capital</i> (millones pesos)	
Cía. Hidroeléctrica e Irrigadora de Chapala	Electricidad	14.0	Control
Cía. Expendedora de Pulque	Comercio	11.6	Control
Cía. Fund. de F. y A. de Monterrey	Ind. H y A	10.0	Participación
Ferrocarril Panamericano	FF CC	10.0	Participación
Banco Mex. de Comercio e Ind.	Banco	10.0	Participación
Caja de Préstamos para OI y F. Agric.	Banco	10.0	Participación
<i>Batopilas Mining Co.</i>	Minería	9.0	Participación
Banco Oriental de México, Puebla	Banco	8.0	Control
Cía. San Rafael y Anexas	Industria	7.0	Participación
Cía. Manufacturera "El Buen Tono"	Industria	6.5	Participación
Cía. Ind. Jabonera de La Laguna	Industria	6.0	Control
Banco de Jalisco	Banco	6.0	Control
Cía. Industrial de Atlixco	Industria	6.0	Participación
Banco de La Laguna	Banco	6.0	Participación
Banco Int. e Hipot. de México	Banco	5.0	Participación
Banco Minero de Cihuahua	Banco	5.0	Control
Banco Hipotecario de Crédito Territorial Mexicano	Banco	5.0	Participación
Cía. Metalúrgica de Torreón	Min. y Met.	5.0	Control
Banco del Estado de México	Banco	3.0	Participación
Banco Mercantil de Veracruz	Banco	3.0	Control
Banco de Guanajuato	Banco	3.0	Participación
Banco Mercantil de Monterrey	Banco	2.5	Control
Banco de Tamaulipas	Banco	2.5	Control
Cía. Maderera de la Sierra de Durango	Madera	2.3	Control
Banco de Durango	Banco	2.0	Control
Banco de Nuevo León	Banco	2.0	Control
Almacenes Generales de Depósito de México y Veracruz	Aux. Créd.	2.0	Control
Cía. Ind. El Porvenir y Anexas	Industria	2.0	Control
Banco Hipot. y Agríc. del Pacífico	Banco	2.0	Participación
Banco de Coahuila	Banco	1.6	Control
Banco Occidental Mexicano	Banco	1.5	Participación
Maravillas y San Francisco	Minería	1.2	Participación

<i>Principales empresas</i>	<i>Giro</i>	<i>Capital</i> (millones pesos)	
Banco de Zacatecas	Banco	1.0	Control
Banco de Tabasco	Banco	1.0	Control
Banco de Hidalgo	Banco	1.0	Participación
Banco de Morelos	Banco	1.0	Control
Banco de Querétaro	Banco	1.0	Control
Banco de Aguascalientes	Banco	0.6	Participación
Banco Refac. de Michoacán	Banco	0.6	Control
Banco de Guerrero	Banco	0.5	Control
Cía. Agrícola Xico y Anexas	Agricultura	0.3	Control
Cía. Compresora de Algodón	Industria	0.4	Control
Banco Comercial Refaccionario	Banco	0.2	Control
San Rafael y Anexas	Minería	0.1	Control
Cía. Guayulera de Torreón	Agricultura	0.04	Control
Cía. Bancaria de Fomento de Bienes Raíces de México	Banco	10.6	Control
Cervecería Cuauhtémoc	Industria	2.0	Control
La Tabacalera Mexicana	Industria	2.0	Participación

Gobierno: la inversión gubernamental constituía el núcleo más importante del capital mexicano, correspondiéndole 238 millones de pesos, equivalente al 14% del capital global de "Las 170". Estas inversiones se concentraban en una empresa, Ferrocarriles Nacionales de México, que absorbía 230.1 millones de pesos, el decir, la casi totalidad de las inversiones gubernamentales en las sociedades anónimas del país. El gobierno participaba además con el 33% del capital de la empresa bancaria Caja de Préstamos para Obras de Irrigación y Fomento de la Agricultura, cuyo capital ascendía a 10 millones de pesos. Esta última empresa estaba controlada por intereses norteamericanos, mexicanos y franceses.

Sector privado mexicano: la inversión total de los inversionistas privados mexicanos en "Las 170" alcanzaba un monto de 150 millones de pesos, que representaban apenas el 9% del capital total de esas sociedades anónimas. A diferencia de lo que sucedía con las inversiones del gobierno y a pesar de su reducida cuantía, las inversiones privadas mexicanas estaban muy diversificadas, comprendiendo empresas de distintos ramos, aunque en general de importancia secundaria. Las principales empresas que formaban este sector eran las siguientes:

Bancos: los inversionistas mexicanos controlaban 19 bancos, con un capital conjunto de 44.5 millones de pesos y tenían participaciones generalmente de escasa cuantía en otros 13 bancos, cuyos capitales ascendían a 30 millones de pesos. Entre los más importantes sobre los que dominaba sobresalían el Banco Oriental Mexicano, de Puebla, con 8 millones de capital, el Banco de Jalisco (con socios franceses), capital de 6 millones, el Banco Minero de Chihuahua, con 5, y el Banco Mercantil de Veracruz, con 5 millones de pesos. Entre los bancos en que había participación minoritaria de capital mexicano merecen ser citados el Banco Mexicano de Comercio e Industria, la Caja de Préstamos para Obras de Irrigación y Fomento de la Agricultura, el Banco de La Laguna, y el Banco Internacional e Hipotecario de México.

Ferrocarriles: De las 10 empresas ferroviarias que operaban en México, el sector privado mexicano controlaba una, Ferrocarriles Unidos de Yucatán, cuyo capital ascendía a 23 millones de pesos. Esta era la inversión de mayor importancia de los capitalistas privados nacionales, y por sí sola representaba el 15% de la inversión total privada mexicana. Además de esa inversión, participaba en el Ferrocarril Panamericano, cuyo capital era de 10 millones de pesos. Esta empresa fue adquirida por los Ferrocarriles Nacionales de México en 1911 y en consecuencia, desapareció de ella la inversión privada nacional, ampliándose en cambio la gubernamental.

Electricidad: una empresa de cierta importancia estaba controlada por empresarios mexicanos, la Cía. Hidro-Eléctrica e Irrigadora de Chapala, cuyo capital era de 11.6 millones de pesos. Los accionistas de esta empresa, entre los que figuraban don Fernando Pimentel y Fagoaga, su presidente, habían adquirido los bienes de una empresa extranjera, la *Guadalajara Tramways Light and Power Co.* propiedades que sirvieron de base para la fundación de la Chapala, en el año de 1909.

Comercio: seguía en importancia la inversión privada mexicana en actividades comerciales, las que se concentraban en la empresa Cía. Expendidora de Pulque, cuyo capital ascendía a 11.6 millones de pesos. Esta empresa tenía el monopolio de la venta de pulque en la Ciudad de México y otras ciudades importantes como Puebla y Pachuca. El presidente de esta compañía era don Fernando Pimentel y Fagoaga

Industria: las inversiones privadas mexicanas tenían alguna relevancia en las actividades industriales, ya que controlaban 4 empresas cuyos capitales globales ascendían a 10.4 millones de pesos, además de participar en otras 5. De las empresas controladas solamente dos tenían importancia, la Cía. Industrial Jabonera de La Laguna y la

Cervecería Cuauhtémoc. En cuanto a las compañías en las que había participación minoritaria de inversionistas mexicanos, pueden citarse la Cía. San Rafael y Anexas (papel), la Manufacturera de El Buen Tono (cigarrillos), la Cía. Industrial de Atlixco (textil), y La Tabacalera Mexicana (cigarrillos).

Minería: para principios del presente siglo la inversión privada mexicana en la actividad minera era prácticamente inexistente. Controlaba dos empresas, de las cuales solamente la Cía. Metalúrgica de Torreón tenía importancia. Esta empresa disponía de un capital de 5 millones de pesos y contaba con una planta de beneficio y fundición de minerales de plomo y cobre en Torreón, Coahuila. Debe hacerse notar que aunque esta compañía era presidida por un mexicano, el señor Ernesto Madero, figuraban en su consejo y en su cuerpo técnico varios extranjeros, incluyendo al gerente. En cuanto a la participación en otras empresas, ésta se limitaba a 4 compañías, siendo las más importantes la *Batopilas Mining Co.* y a la Maravillas y San Francisco, S. A. (Compañía Minera y Beneficiadora). La primera estaba controlada por inversionistas norteamericanos y en su Consejo de Administración figuraba un mexicano solamente, Luis Elguero.

Agricultura: de las 16 sociedades anónimas que formaban parte de "Las 170" ninguna estaba controlada por inversionistas mexicanos, participando solamente en dos empresas. Estas empresas disponían de un capital conjunto de solamente 2.6 millones de pesos, que representaban apenas el 3% del capital global de las 16. De ellas solamente una tenía importancia, la Cía. Maderera de la Sierra de Durango, cuyo capital ascendía a 2.3 millones de pesos. En esta empresa también había capital extranjero, de origen francés. La compañía explotaba bosques de Durango que tenían una extensión de 287 000 hectáreas.

La verdadera importancia de la inversión nacional en el sector agrícola no se limitaba, sin embargo, a esta escasa participación en las sociedades anónimas que se dedicaban a esta actividad; su importancia era mucho mayor en el conjunto de las actividades agropecuarias y forestales del país, solamente que el grueso de sus inversiones se encontraban en las "haciendas" que eran en general propiedades personales o familiares.

Como puede apreciarse por el análisis anterior, la importancia del capital privado mexicano en el sector capitalista del país, o sea, en el que esencialmente adoptaba la forma de sociedades anónimas, era bastante reducida. De las empresas que se encontraban bajo su control solamente tres rebasaban los 10 millones de pesos de capital, siendo empresas que operaban en los ferrocarriles (1), en la electricidad (1) y en la venta de pulque (1). La mayor de ellas era Ferrocarriles Uni-

dos de Yucatán, cuyo capital ascendía a 23 millones de pesos. Cabe indicar que esta empresa tenía una deuda de 8.3 millones de pesos oro que se encontraba totalmente en manos de inversionistas extranjeros, lo que reducía substancialmente la importancia del capital mexicano.

IV

GOBIERNO Y BURGUESIA MEXICANA AL SERVICIO
DEL CAPITAL EXTRANJERO

En el proceso de penetración del capital extranjero en nuestro país durante la época porfirista el gobierno mexicano se convirtió en un decidido auspiciador de los intereses extranjeros, y la burguesía mexicana quedó subordinada a esos mismos intereses. Este proceso se manifestó no solamente en la escasa participación gubernamental y privada en los negocios, sino muy especialmente en el hecho de que tanto el uno como la otra jugaron un papel de socios menores y aún de prestanombres en las principales empresas del país manejadas por el capital extranjero. Las informaciones y datos que hemos logrado obtener demuestran hasta la evidencia el papel subordinado que jugaron altos funcionarios gubernamentales y miembros destacados de la burguesía mexicana respecto al capital extranjero, así como el escaso desarrollo de aquélla. Veamos algunos casos sobresalientes.

Enrique C. Creel, ministro de Relaciones Exteriores*

Presidente, Banco Central Mexicano de control francés.
Pres. y C., Cía. Mex. de Petróleo El Aguila, inglesa.
Consejero, *Kansas City Mex. y Orient Ry*, de EUA.
Pres. y Con., Banco Hipotecario de C. Refac., mex.-francés.
Consejero, Banco Mercantil de Monterrey, mexicano.
Consejero, Banco Nac. Refaccionario, mexicano.
Latifundista.

General Manuel González Cosío, ministro de Guerra y Marina

Presidente, Banco de Londres y México, control francés.
Chairman y C. Cía. Manuf. El Buen Tono, control francés.

Guillermo de Landa y Escandón, gobernador del Distrito Federal*

Consejero, Cía. Mex. de Petróleo El Aguila, inglesa.
Consejero, Banco Mex. de Com. e Industria, EUA.-Al.-Fr.
Consejero, *Pan American Co.*, propiedad norteamericana.
Consejero, *Sta. Gertrudis Jute Mill*, inglesa.

* Miembro del grupo de los "Científicos".

Chairman, *The Dos Estrellas, S. A.*, francesa.
Consejero, *Mexico Mines of El Oro*.

Lic. Roberto Núñez, subsecretario de Hacienda

Consejero, Banco Nacional de México, control francés.
Vicepres., San Rafael y Anexas, Fáb. Papel, control francés.
Consejero, Caja de Préstamos OI y FA., EUA.-Méx.-Fr.
Consejero, Cía. Manuf. de El Buen Tono, control francés.
Consejero, Cía. de Luz y Fuerza de Pachuca, control inglés.

Rosendo Pineda, subsecretario de Relaciones Exteriores*

Consejero, Banco de Londres y México, control francés e inglés.
Consejero, *Pan American Co.*, control EUA.
Consejero, *Pan American Railway*, control EUA.
Presidente del Congreso en 1898 y en 1906.

Sebastián Camacho, senador de la República

Presidente, Banco Nacional de México, de control francés.
Vicepres., *Mexican Telegraph Co.*, de control EUA.
Vicepres., *Mexican National Packing*, de control inglés.
Representante del FC Central y del FC de Sonora.

Pablo Escandón, gobernador del estado de Morelos

Consejero, Banco Nacional de México, de control francés.
Consejero, Ferrocarril Mexicano, de control inglés.
Consejero, Vera Cruz Terminal, de control inglés.
Latifundista y dueño de ingenios en Morelos.

Lic. Pablo Macedo, presidente del Congreso en 1907 y 1910*

Vicepres., C. Banco Nacional de México, de control francés.
Consejero, *Mexican Light and Power*, de control inglés-canadiense.
Consejero, *Pan American Co.*, de control EUA.
Consejero, *Pan American Railway Co.*, de control EUA.
Consejero, Caja de Prést. OI y FA. EUA.-Mex.-Francés.
Vicepres., Cía. Banc. de Fomento. Br.-Mex.-Francesa.
Consejero, Cía. Fundidora de F. A. de Monterrey. Fr.-EUA.-Méx.
Consejero, Cía. Manuf. El Buen Tono, control francés.
Consejero, Cía. de Luz y Fuerza de Pachuca, inglesa-canadiense.
Socio, Compañías Deslindadoras Extranjeras.
Jefe del Despacho de Abogados Pablo Macedo.
Latifundista.

Lic. Joaquín D. Casasús, presidente del Congreso en 1895 y 1903*

Consejero, Banco Central Mexicano, de control francés.
Consejero, *Southern Pacific Railway*, de control EUA.
Presidente, Cía. Carbonífera de Agujita.
Jefe del Despacho de Abogados Joaquín D. Casasús.

Socio, Compañías Deslindadoras Extranjeras.
Latifundista.

Lic. Pablo Martínez del Río, presidente del Congreso en 1901 y 1905

Socio, *The Mexican Herald*.

Socio, *Scherer-Limantour*.

Socio y Abogado, Compañías Deslindadoras.

Jefe del Despacho de Abogados Pablo Martínez del Río.

Latifundista.

Ing. Gabriel Mancera, presidente del Congreso en 1904 y 1906

Consejero, Banco Nacional de México, de control francés.

Vice-Chairman, Ferrocarriles Nacionales de México.

Familiares de altos funcionarios del gobierno

Tte. Cor. Porfirio Díaz Jr., hijo del general P. Díaz

Consejero, *Pan American Railway Co.*, control EUA.

Consejero, Cía. Manuf. El Buen Tono, control francés.

Consejero, Banco Intern. e Hipot. de México, control EUA.

Julio I. Limantour, hermano del ministro de Hacienda

Socio, *Scherer-Limantour*, muy influyente en finanzas.

Consejero, Banco Intern. e Hip. de México, de control EUA.

Lic. Rodolfo Reyes, hijo del gobernador de Nuevo León, general Rodolfo Reyes

Jefe del despacho de abogados Rodolfo Reyes, al servicio de la oligarquía.

Representantes de la burguesía mexicana

Lic. Luis Elguero

Chairman, Ferrocarriles Nacionales de México, Gob.-Capt. Ext.

Consejero, Cía. Mex. de Petróleo El Aguila, control británico.

Consejero, Banco Nacional de México, control francés.

Presidente, Caja de Préstamos O.I. y F.A., control EUA.-Méx.-Francia.

Vicepres., Cía. Banco Hipot. y Prést., control extr.

*Fernando Pimentel y Fagoaga**

Presidente, Cía. Hidroeléctrica Chapala, mexicana.

Presidente, Cía. Expendidora de Pulque, mexicana.

Consejero, Cía. Mex. de Petróleo El Aguila, británica.

Consejero, Banco Central Mexicano, control Fr.-Al.-EUA.

Consejero, Banco Peninsular Mexicano, mexicano.

Vice-Chairman, Cía. Fundidora F. A. Monterrey, EUA.-Esp.-Mex.

Consejero, Caja de Préstamos O.I. y F. A., EUA.-Mex.-Francia.

Consejero, Cía. San Rafael y Anexas, control francés.

Consejero, Cía. Industrial de Atlixco, control francés.

Presidente, Cía. Bancaria de Fom. y B. Raíces.

Presidente, Cía. Maderera Sierra Durango. Mex.-Fra.-Esp.

Consejero, Banco del Estado de México. Al.-Fra.-Mex.

A los casos anteriores habría que agregar un buen número de gobernadores de los estados, miembros del Congreso y representantes de la burguesía, que participaban en empresas extranjeras y que tenían también inversiones en negocios bancarios, industriales, mineros, comerciales, etc., a la vez que eran grandes latifundistas. Cabría mencionar entre ellos a Luis Terrazas, gran latifundista y gobernador de Chihuahua, que tenía inversiones en algunos bancos e industrias, y a Olegario Molina,* Ministro de Fomento y en un tiempo gobernador del Estado de Yucatán, que además de ser un gran latifundista y controlar la producción henequenera y su comercio con el exterior, poseía inversiones en ferrocarriles y en otros ramos.

Las conclusiones que podemos derivar de nuestra investigación son las siguientes:

1.—Durante el Gobierno del General Porfirio Díaz (1876-11) el capital extranjero penetró profundamente en la economía mexicana, constituyéndose en el factor dominante en la minería, petróleo, ferrocarriles, electricidad, bancos, industria y el gran comercio.

2.—Bajo el impacto del capital extranjero se produjo un considerable crecimiento económico, pero bastante desequilibrado, ya que se desarrollaron principalmente las actividades de exportación y los servicios estrechamente vinculados a ellas, en tanto que las actividades industriales quedaron notoriamente rezagadas.

3.—El desarrollo alcanzado tuvo un carácter esencialmente capitalista pero subordinado a los intereses del capitalismo más avanzado de los Estados Unidos y de Europa.

4.—El capitalismo, que podríamos calificar como un “capitalismo importado”, en lo esencial, no favoreció el surgimiento y consolidación de una burguesía mexicana independiente. En la medida en que ésta logró desenvolverse, lo hizo en forma subordinada al capital extranjero.

5.—Paralelamente al desarrollo capitalista tuvo lugar la formación de grandes latifundios, cuyos principales poseedores fueron los pequeños grupos de funcionarios públicos y de personajes estrechamente ligados a ellos, así como grandes empresas extranjeras. Los inversionistas norteamericanos e ingleses poseían más de 15 millones de hectáreas en el país.

6.—Estos grandes latifundistas no constituían una clase separada y con intereses distintos a los de los grandes grupos capitalistas (extranjeros y nacionales), sino que formaban parte de estos mismos grupos,

ya que a la vez que grandes terratenientes, participaban en la banca, la minería, la industria, el comercio y demás actividades económicas. El latifundismo en esta época era, en lo esencial, un latifundismo no feudal.

7.—Altos funcionarios del gobierno, incluyendo miembros del gabinete del general Díaz, tenían estrechas ligas con los inversionistas extranjeros, figurando como socios o como simples presta-nombres en las empresas de control extranjero. Entre ellos destacaban los personajes conocidos como “Los científicos”.

8.—La economía mexicana, representada por el grupo de “Las 170”, estaba dominada fuertemente por capitalistas extranjeros que controlaban cerca del 80% del capital conjunto de esas empresas. La primacía correspondía al grupo norteamericano, siguiéndole el grupo británico y en tercer lugar el grupo francés. El grupo mexicano apenas controlaba el 23%, correspondiéndole al gobierno el 15% y al sector privado tan sólo el 9%.

9.—La burguesía mexicana era débil y subordinada en alto grado al capital extranjero.

Esta era la situación que presentaba la economía de México al finalizar el gobierno del general Díaz, y que dio origen al movimiento revolucionario de 1910; un país enajenado, con la riqueza (incluyendo la tierra) fuertemente concentrada en pequeños grupos poderosos, sobre todo extranjeros, y con un gobierno y una burguesía subordinados a intereses extranjeros.

LAS 170 EMPRESAS MAYORES DE MEXICO EN 1910-11

Fecha fundación	Nombre	Ciudad	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
	<i>Suman las 170 empresas</i>		1 650.0	
1. 1907	Ferrocarriles Nacionales de México	FF.CC.	460.0	M-EU-GB-F
2. 1899	American Smelting & Refining Co.	Min. - Met.	100.0	EU
3. 1906	Greene Cananea Copper Co.	Min. - Met.	60.0	EU
4. 1864	Cía. Ferrocarrilera Mexicana Ltd.	FF.CC.	56.8	GB
5. 1908	Mexican Eagle Oil. Co. Ltd.	Petróleo	50.0	GB
6. 1888	Ferrocarril Interoceánico de México Ltd.	FF.CC.	40.0	GB
7. 1907	The Mexican Petroleum Co. Ltd.	Petróleo	38.0	EU
8. 1881	Banco Nacional de México	Banco	32.0	F-EU-Esp-M
9. 1898	Banco Central Mexicano	Banco	30.0	F-Al-EU-GB-M
10. 1906	Intercontinental Rubber Co.	Agrícola	30.0	EU
11. 1910	Kansas City Mex. and Orient Railway Co.	FF.CC.	30.0	EU
12. 1902	Mexican Light & Power Co.	Electricidad	25.0	GB
13. 1910	Ferrocarriles Unidos de Yucatán	FF.CC.	23.0	M
14. 1864	Banco de Londres y México	Banco	21.5	F-GB
15. 1906	The Mexican Tramways Co.	Transp. Urbanos	20.0	GB
16. 1909	Ferrocarril Sud Pacífico	FF.CC.	20.0	EU
17. 1908	Banco Peninsular Mexicano, S. A.	Banco	16.5	F-M
18. 1889	Cía. Industrial de Orizaba	Industria	15.0	F-EU
19. 1909	Mexico North Western Railway Co.	FF.CC. y Madera	15.0	GB
20. 1909	Mexican Northern Power Co.	Electricidad	15.0	GB
21. 1909	Santa Gertrudis Co. Ltd. (Pachuca, Hidalgo)	Minería	14.6	GB
22. 1909	Banco de Montreal	Banco	14.5	GB

Fecha fundación	Nombre	Giro	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
23. 1909	Cía. Hidroeléctrica e Irrigación de Chapala	Electricidad	14.0	M
24. 1909	<i>Pan American Co.</i>	Finanzas	13.2	EU
25.	Banco Canadiense de Comercio	Banco	12.0	GB
26. 1909	Cía. Expendedora de Pulque, S. A.	Comercio	11.6	M
27. 1899	<i>El Oro Mining & Railway Ltd.</i>	Min. y FF.CC.	11.2	GB
28.	Sociedad Inmobiliaria Mexicana	Bco. Hip. e Inmb.	10.6	F
29.	Cía. Banc. de Fom. y S. R. de México, S. A.	Banco	10.6	M-F-EU
30. 1900	Cía. Fundidora de Hierro y Acero de Monterrey	Industria	10.0	EU-Esp-M
31. 1901	Ferrocarril Panamericano	FF.CC.	10.0	EU-M
32. 1906	<i>Cananea Central Copper Co.</i>	Minería	10.0	EU
33. 1906	Banco Mexicano de Comercio e Industria	Banco	10.0	EU-AI-F-M
34. 1908	Caja de Préstamos O.I. y F. Agrícola	Banco	10.0	EU-M-F
35. 1889	Ferrocarril Mexicano del Sur <i>Ltd.</i>	FF.CC.	9.7	GB
36. 1898	<i>Mexico Electric Tramways Ltd.</i>	Transp. Urbano	9.7	GB
37. 1912	Cía. Mexicana de Petróleo El Aguila	Petróleo	9.0	GB
38. 1887	<i>Batopilas Mining Co.</i>	Minería	9.0	EU
39. 1902	<i>Mines Company of America</i>	Minería	9.0	EU
40. 1904	Descuento Español	Banco	9.0	Esp-M
41. 1900	Banco Oriental de México	Banco	8.0	M
42. 1904	<i>Guanajuato Reduction and Mines Co.</i>	Minería	7.5	EU
43. 1906	Banco Inmobiliario Mexicano	Banco	7.5	F-AI
44. 1898	Cía. de San Rafael y Anexas	Industria	7.0	F-M-EU
45. 1893	Cía. Manufacturera El Buen Tono, S. A.	Industria	6.5	F-M
46. 1901	<i>San Toy Mining Co.</i> (Santa Eulalia)	Minería	6.0	EU
47. 1902	Cía. Industrial Jabonera de La Laguna	Ind. Jabonera	6.0	M-EU

Fecha fundación	Nombre	Giro	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
48.	<i>Alameda Sugar Refining Co.</i>	Ind. Azucarera	6.0	EU
49.	Banco de Jalisco	Banco	6.0	M-F
50. 1902	Cía. Industrial de Atlixco	Ind. Textil	6.0	F-M
51. 1904	<i>International Lumber and Development Co.</i>	Agrícola	6.0	EU
52. 1908	Banco de La Laguna Refaccionario	Banco	6.0	EU-M
53. 1878	<i>Mexican Telegraph Co.</i>	Telecomunicaciones	5.0	EU
54. 1882	Banco Internacional e Hipotecario de México	Banco	5.0	EU-M-F
55. 1894	Banco Minero de Chihuahua	Banco	5.0	M
56. 1901	Banco Hipotecario de Crédito Territorial	Banco	5.0	F-M
57. 1901	Corporación Bancaria Internacional	Banco	5.0	EU
58. 1902	<i>Guanajuato Power & Electric</i>	Electricidad	5.0	EU
59.	<i>Torreón Metallurgical Co.</i>	Min. - Met.	5.0	M
60. 1903	<i>German American Coffee Co.</i>	Agrícola	5.0	EU-AI
61. 1905	<i>Monterrey Railway Light & Power Co.</i>	Electricidad	5.0	GB
62. 1907	<i>Yaqui Land and Water Co.</i>	Agricultura	5.0	EU
63. 1906	<i>Mexican National Packing Co. Ltd.</i>	Industria	5.0	GB
64. 1907	<i>British & Mexican Trust Co. Ltd.</i>	Crédito	4.9	GB
65. 1885	<i>Boleo Companie Du</i>	Minería (cobre)	4.6	F
66.	Cía. Industrial Manufacturera, S. A.	Ind. Textil	4.3	F
67. 1890	<i>Mexican Metallurgical Co.</i>	Min. Met.	4.0	EU
68. 1910	<i>The Pachuca Light & Power Co.</i>	Electricidad	4.0	GB-EU
69. 1906	<i>The Veracruz Electric L. P. & Traction, Ltd.</i>	Electricidad	3.9	GB
70. 1908	<i>Guayule Rubber Co., Ltd.</i>	Agríc. (hule)	3.9	GB

Fecha fundación	Nombre	Giro	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
71.	San Francisco del Oro Mining Co.	Minería	3.7	GB
72.	Cía. Industrial de San Antonio Abad	Industria	3.5	Esp-F
73.	Real del Monte y Pachuca, S. A.	Minería	3.4	EU
74.	Lower California Development Co. Ltd.	Agricultura	3.4	GB
75.	Cía. Nacional Mexicana de Dinamita y Explosivos	Industria	3.4	F
76.	Cía. Industrial Veracruzana, S. A.	Industria	3.35	F
77.	Sainas of Mexico Ltd.	Industria	3.2	GB
78.	Land Company of Chiapas Ltd.	Agricultura	3.1	GB
79.	Moctezuma Copper Co. (Pheps Dodge)	Minería	3.0	EU
80.	Cía. Industrial de San Ildefonso	Industria	3.0	F
81.	Banco del Estado de México	Banco	3.0	M
82.	Banco Mercantil de Veracruz	Banco	3.0	M
83.	Guanajuato Cons. Mining & Milling Co.	Minería	3.0	EU
84.	Banco de Guanajuato	Banco	3.0	M-F
85.	Guanajuato Amalgamated Gold Mines	Minería	3.0	EU
86.	Guanajuato Development Co.	Minería	3.0	EU
87.	Proprietary Mines Company of America	Minería	3.0	EU
88.	Batopilas Mining & Smelting Co.	Minería	2.9	GB-EU
89.	The Mazapil Copper Co. Ltd.	Minería	2.9	GB
90.	Central Mexico Light & Power Co.	Electricidad	2.8	EU
91.	Banco Mercantil de Monterrey	Banco	2.5	M
92.	Banco de Tamaulipas	Banco	2.5	M
93.	Continental Commercial Co.	Comercio	2.5	EU
94.	California (Mexico) Land Co. Ltd.	Agrícola	2.4	GB

Fecha fundación	Nombre	Giro	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
95.	Chiapas Zone Exploration Co. Ltd.	Minería	2.4	GB
96.	Mex. Cotton Estates of Tlahualilo, Ltd.	Agricultura (Alg.)	2.4	GB
97.	Tampico Electric Light Power & Traction	Electricidad	2.4	GB
98.	Cía. Maderera de Sierra de Durango, S. A.	Agrícola	2.3	M-F
99.	Banco de Durango	Banco	2.0	M
100.	Banco de Nuevo León	Banco	2.0	M
101.	Almacenes Generales de Depósito de Méx. y Ver.	Aux. de Crédito	2.0	M
102.	Río Plata Mining Co. (Chihuahua)	Minería	2.0	EU
103.	Banco Inmobiliario Mexicano	Banco	2.0	F-AI
104.	Cía. Cervecería Toluca y México	Industria. (Cerv.)	2.0	AI-F
105.	Cía. Industrial El Porvenir y Anexas, S. A.	Industria	2.0	M
106.	Pacific Smelting & Mining Co.	Minería	2.0	EU
107.	Banco Hipotecario y Agrícola del Pacífico	Banco	2.0	AI-M
108.	Soconusco Rubber Plantations	Agric. (hule)	2.0	GB
109.	Cervecería Moctezuma	Industria (Cerv.)	2.0	F
110.	Fábrica de Ácidos La Viga	Ind. Petroquím.	2.0	AI
111.	Clemente Jacques y Cía.	Ind. Alimenticia	2.0	F
112.	Cía. Industrial de Guadalajara	Ind. Textil	2.0	F
113.	Cervecería Cuauhtémoc	Industria (Cerv.)	2.0	M
114.	Cía. La Tabacalera Mexicana, S. A.	Industria	2.0	Esp-M
115.	El Palacio de Hierro	Comercio	2.0	F
116.	La Centro Mercantil	Comercio	2.0	F
117.	La Francia Marítima	Comercio	2.0	F
118.	París Londres	Comercio	2.0	F

Fecha fundación	Nombre	Giro	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
119.	Al Puerto de Veracruz	Comercio	2.0	F
120.	El Puerto de Liverpool	Comercio	2.0	F
121.	<i>Santa Gertrudis Jute Mill Co. Ltd.</i>	Industria	2.0	GB
122.	<i>Société Fin Pour L'Industrie</i>	Finanzas	1.9	Suiza-F
123.	<i>Mexico Mines of El Oro Ltd.</i>	Minería	1.8	GB-M
124.	<i>The Pacific Salt Co. Ltd.</i>	Industria	1.8	GB
125.	Banco de Coahuila	Banco	1.6	M
126.	Cía. Cigarrera Mexicana	Industria	1.6	F
127.	Banco Occidental de México (Mazatlán)	Banco	1.5	M
128.	Banco de Sonora	Banco	1.5	AI
129.	<i>Mexican Mining & Industrial Corp.</i>	Minería	1.5	GB
130.	Cía. Bancaria de Hipotecas y Préstamos	Banco	1.4	
131.	La Aurora	Industria (yute)	1.3	GB
132.	<i>Mex. Central Railway Securities Co. Ltd.</i>	Soc. Inv.	1.2	GB
133.	<i>Filisola Rubber and Produce States Ltd.</i>	Agric. (hule)	1.2	GB
134.	Maravillas y San Francisco, S. A.	Minería	1.2	EU-M
135.	Banco de San Luis Potosí	Banco	1.1	M
136.	<i>Michoacán Railways & Mining Co. Ltd.</i>	Min. y FF.CC.	1.0	GB
137.	Banco de Zacatecas	Banco	1.0	M
138.	Banco de Tabasco	Banco	1.0	M
139.	<i>United States & Mexican Trust Co.</i>	Finanzas	1.0	EU
140.	Banco de Hidalgo	Banco	1.0	EU-M
141.	<i>Michoacán Power Co.</i>	Electricidad	1.0	EU
142.	Banco de Morelos	Banco	1.0	M

Fecha fundación	Nombre	Giro	Capital (millones pesos)	Nacionalidad
143.	Banco de Querétaro	Banco	1.0	M
144.	<i>Mexican Telephone & Telegraph Co.</i>	Teléf. y Telég.	1.0	M
145.	<i>Mexican Mahogany and Rubber Corp. Ltd.</i>	Agricultura	1.0	GB
146.	Cía. Mexicana de Hielo y Refrigeración	Industrial	1.0	
147.	<i>Mexican Fuel & Power Co. Ltd.</i>	Electricidad	1.0	F
148.	Cía. La Perfeccionada	Ind. Textil	1.0	F
149.	Veracruz Terminal Co. Ltd.	Banco	0.8	GB o EU
150.	Cía. Bancaria de la Ciudad de México, Ltd.	Ind. Azucarera	0.7	EU
151.	<i>Aguila Sugar Refining Co.</i>	Agric. y Gan.	0.7	GB
152.	<i>Veracruz Land & Cattle Co.</i>	Banco	0.6	F-M
153.	Banco de Aguascalientes	Banco	0.6	M
154.	Banco Refaccionario de Michoacán	Industria	0.6	GB
155.	Cía. Linera de México	Banco	0.6	EU
156.	<i>American Bank</i> , Ciudad de México	Minería	0.5	GB
157.	Quintera Mining Co.	Industria	0.5	F
158.	Cía. Industrial "La Abeja"	Banco	0.5	EU
159.	Cía. Bancaria Mercantil Ltd.	Banco	0.5	M
160.	Banco de Guerrero	Minería	0.5	GB-M
161.	<i>Mexican Proprietary Exploration Co. Ltd.</i>	Industria	0.4	M-F
162.	Cía. Comprosa de Algodón, S. A.	Agrícola	0.3	M-F
163.	Cía. Agrícola Xico y Anexa, S. A.	Minería	0.3	F-M
164.	<i>The Dos Estrellas, S. A. Mining Co.</i>	Agricultura	0.3	F
165.	Agrícola Francesa de Ojo de Agua Grande	Electricidad	0.3	GB
166.	Cía. Eléctrica Anglo-Mexicana, Ltd.	Banco	0.2	M

<i>Fecha fundación</i>	<i>Nombre</i>	<i>Ciudad</i>	<i>Capital (millones pesos)</i>	<i>Nacionalidad</i>
167.	Banco Comercial Refaccionario			
168.	San Rafael y Anexas, S. A.	Minería	0.1	M
169.	Cia. Ferrocarrilera Mexicana del Este	FF.CC.	0.1	GB
170.	<i>American Bank of Torreón</i>	Banco	0.1	EU

Simbolos: M = Mexicana

EU = Estadounidense

GB = Británica

F = Francesa

AL = Alemana

ESP = Española